

MESURES

Que sont les mesures et comment sont-elles définies ?

Les mesures d'un projet sont définies sur la base des objectifs. Il s'agit d'interventions concrètes avec des délais et des responsabilités qui permettent d'atteindre les objectifs définis.

Les mesures sont définies dans le cadre d'une planification détaillée du projet. Des tâches sont fixées, des questions temporelles sont clarifiées et des ressources sont recherchées.

La question du « comment » est posée : « Comment atteindre les objectifs ? »

« Un créateur sait que la perfection est atteinte non pas lorsque plus rien ne peut être ajouté mais lorsque plus rien ne peut être retranché. »

Antoine de Saint-Exupéry

Comment élaborer des mesures

Cette procédure (inspirée de la méthode des Liberating Structures) permet de dégager de manière inhabituelle les mesures qui sont absolument nécessaires pour parvenir au succès.

1. Tout le monde a en tête les objectifs formulés en commun et se pose la question suivante : que devrions-nous faire pour atteindre les objectifs ? (voir la carte « Mesures » pour d'autres questions de base). Chacun·e dresse d'abord individuellement une liste de tout ce qui est à faire pour atteindre les objectifs.
2. En petits groupes, une liste commune de choses à faire est établie à l'aide des listes des membres du groupe.
3. Chaque groupe teste chaque point de la liste par rapport aux objectifs à atteindre. Si un point peut être ignoré sans compromettre un objectif, le point est retiré de la liste. Effectuer un second tour si besoin.
4. Les groupes comparent leurs résultats et les rassemblent dans une liste la plus courte possible.

Pour compléter la liste de mesures qui vient d'être établie, il est utile de se poser les questions suivantes :

- Qui peut nous soutenir dans la mise en œuvre et doit être impliqué ?
- Comment devons-nous nous organiser et répartir le contrôle pour atteindre nos objectifs ?
- Quelles sont les prochaines étapes (par ordre de priorité) ?
- Qu'allons-nous proposer à nos collègues et comment allons-nous le faire ?

Sources

Promotion Santé Suisse (2020-2021). Mesure. Trouvé le 23 décembre 2021 sur :

<https://www.quint-essenz.ch/fr/concepts/117>

Lipmanowicz, H. & McCandless, K. Liberating Structures. Trouvé le 23 décembre 2021 sur :

<https://liberatingstructures.de/liberating-structures-menue/min-specs/>

